Netzero DOÑANA

Doñana ***Cero Emisiones***
INNOVACIÓN Y DESCARBONIZACIÓN

I ENCUENTRO NETZERO DOÑANA – ALJARAFE-DOÑANA

Contextualización proyecto NetZero Doñana

Actividades de gestión, coordinación y· estudios previos y próximas acciones.
Villamanrique de la Condesa, 12 de noviembre de 2026

Financian: GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES · CDTI INNOVACIÓN · GOBIERNO DE ESPAÑA · VICEPRESIDENCIA TERCERA DEL GOBIERNO · MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO · Marco de actuaciones para **Doñana**

Participan: ara ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DE ANDALUCÍA · UCA Universidad de Cádiz · CONSIDERA Sobre todo, personas · CLANER ASOCIACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES DE ANDALUCÍA

ÍNDICE DE LA SESIÓN

Qué vamos a ver hoy

01 **NetZero Doñana en una mirada**
Objetivo, consorcio, territorio y hoja de ruta a 24 meses

02 **A1 · Gestión y coordinación**
Los instrumentos que sostienen el proyecto y su comunicación

03 **A2 · Estudios previos**
Un diagnóstico participativo con empresas, ayuntamientos y dinamizadores

04 **Próximos pasos: A3, A4 y A5**
Formación, Hub de innovación y acompañamiento a PYMEs y ayuntamientos

05 **En síntesis**
Lo conseguido, lo que viene y cómo participar



EL PROYECTO

NetZero Doñana en una mirada

Objetivo: impulsar la descarbonización y la transición energética justa en el área de influencia de Doñana, con diagnósticos participativos, formación acreditada, cooperación multiactor y acompañamiento técnico a PYMEs y ayuntamientos.

24 meses

enero 2026 – diciembre 2027

4 entidades socias

ARA · UCA · CLANER · Grupo Considera

3 comarcas

Aljarafe-Doñana · Condado de Huelva · Campiña de Jerez–Costa Noroeste

5 actividades

organizadas en tres fases: análisis, dinamización e implementación

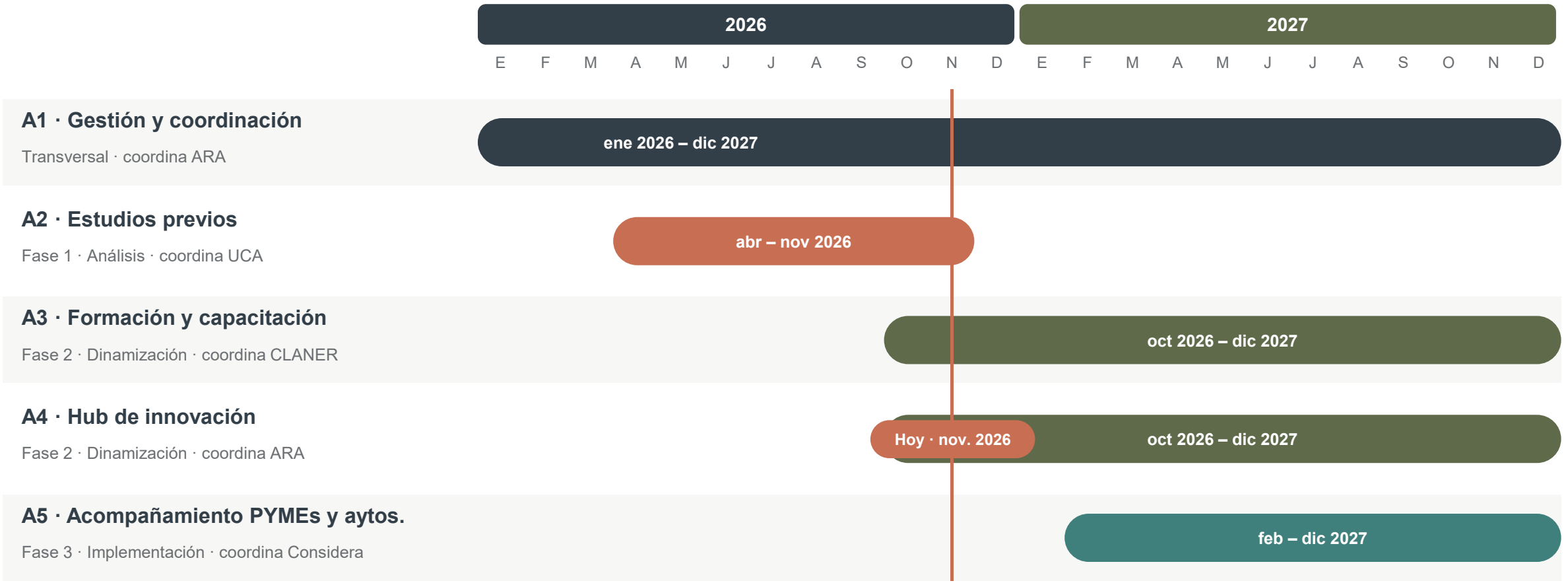
Cuatro entidades, un mismo proyecto

1. **ARA**
   Coordinación general del proyecto, de la gestión (A1) y del Hub de innovación (A4); conexión con los GDR.
2. **Universidad de Cádiz (UCA)**
   Coordina los estudios previos (A2) y diseña las microcredenciales universitarias.
3. **CLANER**
   Coordina la formación y capacitación social de empresas y ciudadanía (A3).
4. **Grupo Considera**
   Coordina el acompañamiento a PYMEs y ayuntamientos (A5) y desarrolla el Hub virtual.

Proyecto financiado por el CDTI en el marco de las ayudas para Doñana, con el apoyo territorial de los tres Grupos de Desarrollo Rural.

HOJA DE RUTA

Cinco actividades, tres fases, 24 meses



Estamos en el mes 11: se cierra la fase de análisis, arrancan la formación y el Hub, y en 2027 llega el acompañamiento a empresas y ayuntamientos.

A1 · GESTIÓN Y COORDINACIÓN

Los instrumentos que sostienen el proyecto

Coordinada por ARA con UCA, CLANER y Grupo Considera. Su función: que cuatro entidades trabajen como un solo equipo, con reglas claras, calidad verificable y una comunicación común.

1 Manual de Gestión y Protocolo de Coordinación

Gobernanza en tres niveles: Comité de Coordinación, coordinación de ARA y responsables de actividad.

E1.1 — Activo

2 Plan de Comunicación

Objetivos, públicos, ocho mensajes clave y canales, adaptado al programa de acciones 2026–2027.

E1.2 — Activo

3 Plan de Contingencia y Riesgos

Metodología en cinco pasos y registro compartido con 32 riesgos identificados en el arranque.

E1.3 — Activo

4 Plan de Calidad

Ocho principios y diez criterios para validar cada entregable, más gestión de datos y evidencias.

E1.4 — Activo

5 Informes de seguimiento técnico-económico

Modelo común por entidad para M6, M12 y M24: tareas, horas, gasto, desviaciones y riesgos.

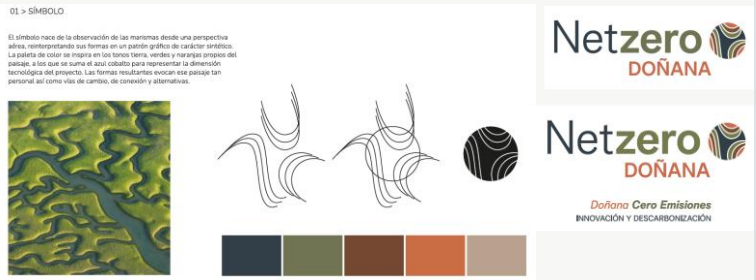
E1.5 — Modelo disponible

6 Sostenibilidad y transferencia · Igualdad e inclusión

Continuidad y replicabilidad de los resultados; igualdad e inclusión en todas las actividades.

E1.6 · E1.7 — En elaboración

Identidad visual, tríptico divulgativo y landing web



Identidad visual

Logomarca de NETZERO_DOÑANA, colores corporativos, tipografía y normas de convivencia con los logotipos de las 4 entidades socias, CDTI, MITECO y Marco de Actuaciones para Doñana.

Aprobada · junio 2026



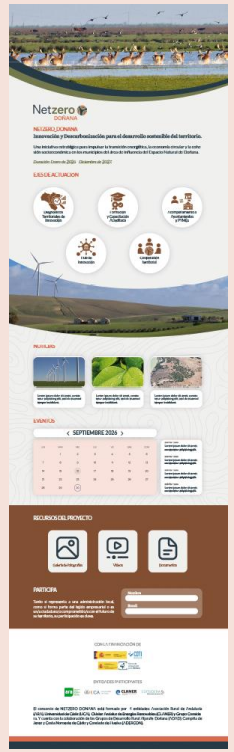
Tríptico divulgativo

Material de apoyo para talleres, encuentros, reuniones institucionales y presentaciones públicas, con explicación clara y visual del proyecto y sus objetivos.

Edición digital · julio 2026

Landing web

Sección propia dentro de **www.andaluciarural.org** (web de ARA): presentación, entidades socias, objetivos, actuaciones, noticias, calendario, materiales descargables y resultados.



Activada · octubre 2026

A1 · EN CIFRAS

La gestión del proyecto, en cifras

7

entregables de gestión y coordinación (E1.1 a E1.7)

32

riesgos identificados y valorados en el registro inicial

10

criterios para validar cada entregable antes de enviarlo al CDTI

9

reuniones del Comité de Coordinación en 24 meses, tres presenciales

Herramientas compartidas por los cuatro socios

Espacio online compartido

Repositorio documental único, organizado por actividades

Plantillas comunes

Documento corporativo, orden del día, acta y fichas exprés

Canales ágiles

Correo, videoconferencia y grupo de mensajería del consorcio

Seguimiento integrado

Riesgos, calidad y comunicación en las reuniones ordinarias

A2 · ESTUDIOS PREVIOS

Conocer el territorio para actuar sobre él

Coordinada por UCA con ARA, CLANER y Grupo Considera (abril–noviembre 2026). No se queda en el análisis: se traduce en planes de actuación consensuados con los agentes locales.

T2.1

Diagnóstico de innovación en descarbonización

Capacidades, barreras y oportunidades de cada comarca, y grado de preparación de los sectores agroalimentario, turístico y de servicios públicos para emprender proyectos de transición energética.



Lidera ARA

T2.2

Diagnóstico territorial de circularidad

Flujos de energía, residuos, agua, y subproductos del sector agroindustrial, con cartografía de puntos críticos, indicadores de circularidad y análisis de la gestión municipal de residuos.

Lidera UCA

T2.3

Plan de Actuación de Dinamización de la Innovación

Hoja de ruta con medidas priorizadas en autoconsumo colectivo, eficiencia energética, movilidad sostenible, comunidades energéticas y economía circular, y proyectos tractores.

Lidera Grupo Considera

A2 · PARTICIPACIÓN

Un diagnóstico construido con el territorio

86

empresas

del territorio han participado

8

ayuntamientos

han aportado su visión



94 entidades han participado en el diagnóstico y los estudios a través de encuestas y entrevistas.

Un equipo de dinamizadores de la innovación sobre el terreno

Se ha trabajado en las tres comarcas —Aljarafe-Doñana, Condado de Huelva y Campiña de Jerez–Costa Noroeste—, con el apoyo de los Grupos de Desarrollo Rural: identificando agentes, contactando con empresas y ayuntamientos y realizando las entrevistas y encuestas.

Del trabajo de campo al plan de actuación

Un proceso participativo en cinco pasos

1 — Identificación

Empresas, cooperativas, gestores de residuos y ayuntamientos de las tres comarcas

2 — Trabajo de campo

Dinamizadores de la innovación en cada territorio, con el apoyo de los GDR

3 — Entrevistas y encuestas

Percepción, prioridades, consumos y prácticas de gestión

4 — Análisis

Indicadores de circularidad, flujos de recursos y puntos críticos

5 — Plan de actuación

Medidas priorizadas y proyectos tractores, validados con el territorio

Mirada de innovación

¿Qué capacidades, barreras y oportunidades tiene cada comarca para emprender proyectos de descarbonización?

Mirada de circularidad

¿Qué recursos, residuos y subproductos del sector agroindustrial pueden ahorrarse o valorizarse?

A2 · RESULTADOS

Cinco entregables que cierran la fase de análisis

Código	Entregable	Responsable
E2.1	**Informe de recopilación de datos y análisis preliminar** Consumos energéticos, flujos de recursos y residuos del sector agroindustrial	UCA y Considera
E2.2	**Mapa georreferenciado de flujos y puntos críticos** Áreas con mayor generación de residuos y oportunidades de valorización	UCA
E2.3	**Informe de indicadores de circularidad territorial** Eficiencia hídrica, uso de materias primas y generación de residuos	UCA
E2.4	**Síntesis diagnóstica final y recomendaciones** Conclusiones, barreras y propuestas para la circularidad y la ecoinnovación	UCA
E2.5	**Mapa de proyectos tractores en descarbonización y circularidad** Iniciativas con capacidad de arrastre en el territorio	Grupo Considera

Estos resultados son el punto de partida de la formación (A3), los encuentros comarcales y el Hub (A4) y el acompañamiento a empresas y ayuntamientos (A5).

PRÓXIMOS PASOS

De la diagnosis a la acción

A3

Formación y capacitación social

oct. 2026 – dic. 2027 · coordina CLANER

- Microcredenciales universitarias de la UCA en descarbonización y economía circular
- Formación sectorial para PYMEs: autoconsumo, eficiencia, movilidad y circularidad
- Talleres para la ciudadanía y comunidades energéticas locales

Ya en marcha

A4

Hub de innovación y cooperación territorial

oct. 2026 – dic. 2027 · coordina ARA

- Tres encuentros comarcales: **Aljarafe-Doñana**, Condado de Huelva y Sanlúcar de Barrameda
- Hub virtual con diagnósticos, planes, materiales y casos de éxito
- Conexión con redes: Alianza Q-Cero, REDR, REScoop.eu y EU CAP Network

Ya en marcha

A5

Acompañamiento a PYMEs y ayuntamientos

feb. – dic. 2027 · coordina Grupo Considera

- Diagnóstico inicial de procesos y oportunidades de descarbonización
- Asesoramiento en residuos y simbiosis industrial a 15 empresas agroindustriales
- Planes de descarbonización y proyectos listos para LEADER, CDTI, LIFE u Horizonte Europa

≥ 15 PYMEs y 5 aytos.

PRÓXIMOS PASOS

De la diagnosis a la acción

A3

Formación y capacitación social

oct. 2026 – dic. 2027 · coordina CLANER

- Microcredenciales universitarias de la UCA en descarbonización y economía circular
- Formación sectorial para PYMEs: autoconsumo, eficiencia, movilidad y circularidad
- Talleres para la ciudadanía y comunidades energéticas locales

Ya en marcha

Microcredenciales

Microcredencial Universitaria en Economía Circular y Valorización de Residuos: Estrategias Sostenibles para Doñana

Talleres para empresas y ayuntamientos

Cómo calcular y registrar tu Huella de Carbono

Gestión de Residuos nueva normativa

Talleres para ciudadanía

Abiertos a propuestas: ¿QUÉ TE INTERESA?

PRÓXIMOS HITOS

Hitos 2026–2027

Nov. 2026	Dic. 2026	Feb. 2027	Abr. 2027	Jun.–jul. 2027	Dic. 2027
M11	M12	M14	M16	M18–M19	M24
Cierre de la A2: entregables E2.1 a E2.5	Programa de microcredenciales y Talleres e informe de seguimiento	Arranca el acompañamiento a PYMEs y ayuntamientos (A5)	Informe de resultados de los encuentros comarcales (E4.2)	Hub virtual en marcha (E4.1) e informes de formación (E3.3 y E3.2)	Cierre: planes personalizados de descarbonización y circularidad (E5.1, E5.2) e informe del Hub (E4.3)

EN SÍNTESIS

Del diagnóstico a la acción en Doñana

Lo conseguido

Gestión común en marcha y un diagnóstico con 86 empresas y 8 ayuntamientos, gracias a los dinamizadores.

Lo que viene

Formación, encuentros comarcales, Hub de innovación y acompañamiento técnico en 2027.

Cómo participar

Apúntate a las formaciones y a los encuentros, y súmate al acompañamiento a empresas y a ayuntamientos.

¡¡Gracias por su atención!!

Laura Sánchez Romero
Grupo Considera S.L.
lsanchez@considera.es